

Agendapunt AB Veiligheidsregio Utrecht

Datum vergadering	07 november 2022
Agendapunt	10 Gezamenlijke werkwijze strategisch crisismanagement (SCM) AB20221107-10
Portefeuillehouder DB	De heer Backhuijs
Directielid	De heer Luchtenburg
Bijlagen	A. Toelichting gezamenlijke werkwijze SCM B. Terugkoppeling leerpunten pilots gezamenlijke werkwijze SCM C. Eindconcept format strategische analyse VRU D. Eindconcept strategische aandachtkaart VRU

Besluit

Het algemeen bestuur van de Veiligheidsregio Utrecht besluit:

1. de gezamenlijke werkwijze strategisch crisismanagement (SCM) vast te stellen;
2. in te stemmen met het beschikbaar stellen van een technisch voorzitter ten behoeve van het beleidsteam;
3. de piketgroep Informatiemanager BT onder te brengen binnen de VRU-piketorganisatie.

Toelichting

De afgelopen jaren is binnen de Veiligheidsregio Utrecht (VRU) aangetoond dat de kwaliteit van crisisbeheersing, met name op het gebied van strategisch crisismanagement, voor verbetering vatbaar is. In 2019 is de VRU gestart met de versterking van het strategisch crisismanagementniveau. Die versterking heeft, na enige vertraging vanwege Covid-19, geresulteerd in de ontwikkeling van de werkwijze strategisch crisismanagement (SCM). Hiermee wordt op regionaal niveau een slagvaardige crisisbeheersing met een effectievere en efficiëntere besluitvorming op strategisch niveau beoogd. De werkwijze SCM is inmiddels zover ontwikkeld en met diverse gremia afgestemd dat besluitvorming hierover aan het bestuur wordt voorgelegd zodat verdere voorbereiding van de invoering ter hand genomen kan worden.

De gezamenlijke werkwijze SCM is in samenwerking en afstemming met de leden van de bestuurlijke adviescommissie Crisisbeheersing en GHOR ontwikkeld. Het onderwerp is aan de orde geweest tijdens bijeenkomsten in het najaar van 2021 en in februari en september 2022. Daarnaast is het onderwerp ook op ambtelijke niveau in de regionaal overleggen van adviseurs crisisbeheersing en gemeentesecretarissen meerdere malen besproken en positief ontvangen. Op advies van de BAC CB & GHOR zijn begin 2022 drie pilots SCM voor het BT georganiseerd in de gemeenten Renswoude, Soest en Nieuwegein om de gezamenlijke werkwijze SCM te toetsen. De lessen uit deze pilots waaronder het nut van een technisch voorzitter en de versterking van het informatiemanagement BT, zijn verwerkt in het definitieve werkwijze (bijlage A). Bijlage B, C en D bevatten achtergrondinformatie en hulpinstrumenten bij de toepassing van SCM in de praktijk.

Voortschrijdend inzicht leverde in 2020 op dat de werkwijze strategisch crisismanagement 2019 veel raakvlakken heeft met de in 2020 opgestarte doorontwikkeling van de crisisbeheersing. Om die reden is vanaf 2021 de werkwijze verder uitgewerkt en ondergebracht binnen het programma doorontwikkeling crisisbeheersing. Voorgesteld wordt in te stemmen met de gezamenlijke werkwijze SCM zodat een volgende stap gezet kan worden in de voorbereiding van de invoering en functionarissen deel kunnen gaan nemen aan vakbekwaamheidstrajecten. Ervaringen met SCM worden nauwgezet gevolgd en geëvalueerd. Tevens wordt de werkwijze SCM opgenomen in het multidisciplinair evaluatiebeleid van de VRU.

De gezamenlijke werkwijze SCM heeft raakvlakken met het programma doorontwikkeling crisisbeheersing en de doorontwikkeling Bevolkingszorg. Invoering van de werkwijze SCM heeft onder meer gevolgen voor een aantal functies in het beleidsteam. Daarom wordt in afstemming met gremia, betrokken bij de gemeentelijke crisisbeheersing en de doorontwikkeling Bevolkingszorg, voorgesteld om technisch voorzitters beschikbaar te stellen, ter ondersteuning van de (loco)burgemeester. Ook wordt voorgesteld het beheer van de piketgroep informatiemanager beleidsteam (BT) van bevolkingszorg onder te brengen bij de piketorganisatie van de VRU. Hierdoor kan de IM functie effectiever georganiseerd worden en beter bijdragen aan het toepassen van SCM binnen het BT.



Financiële consequenties

Het programma SCM wordt uitgevoerd binnen de bestaande financiële kaders en de extra toegezegde financiële middelen die vanuit het rijk zijn toegezegd.

Verdere behandeling

Na vaststelling door het algemeen bestuur op 7 november 2022 wordt de werkwijze strategisch crisismanagement in het bestuurlijk vakbekwaamheidsprogramma opgenomen en in het vernieuwde regionaal crisisplan (RCP) geborgd. De werkwijze SCM maakt onderdeel uit van het programma doorontwikkeling crisisbeheersing. Aanvullende technische voorstellen over de inrichting van deze werkwijze worden separaat ingediend.